

1dayインターンシップ

グループワーク ～問題編～

日本経営ウィル税理士法人

とあるラーメン屋にて

あなたは会計担当者として、担当先の経営者から新規店舗についてのご相談を受けました。財務の観点から「経営者の意思決定のために必要な情報整理・助言」などワークに沿って、考えてみてください。

○概要

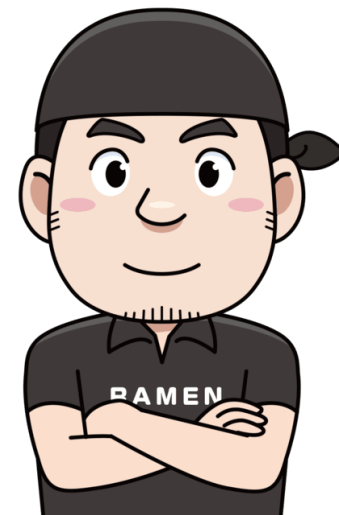
- ・ 株式会社NKラーメン
- ・ 創業50周年
- ・ 先代から事業を引き継ぎ2代目
- ・ 理念「本当に美味しいラーメンをお客様に提供する」

○社長の性格

- ・ 熱い性格
- ・ 従業員からの信頼も厚い

○社長の構想

- ・ 新規店舗を検討中！
- ⇒ 4件の店舗候補があり、助言が欲しい。



ワーク内容

ヒアリング項目と別紙1を参考に、下記の問題について解答してください。

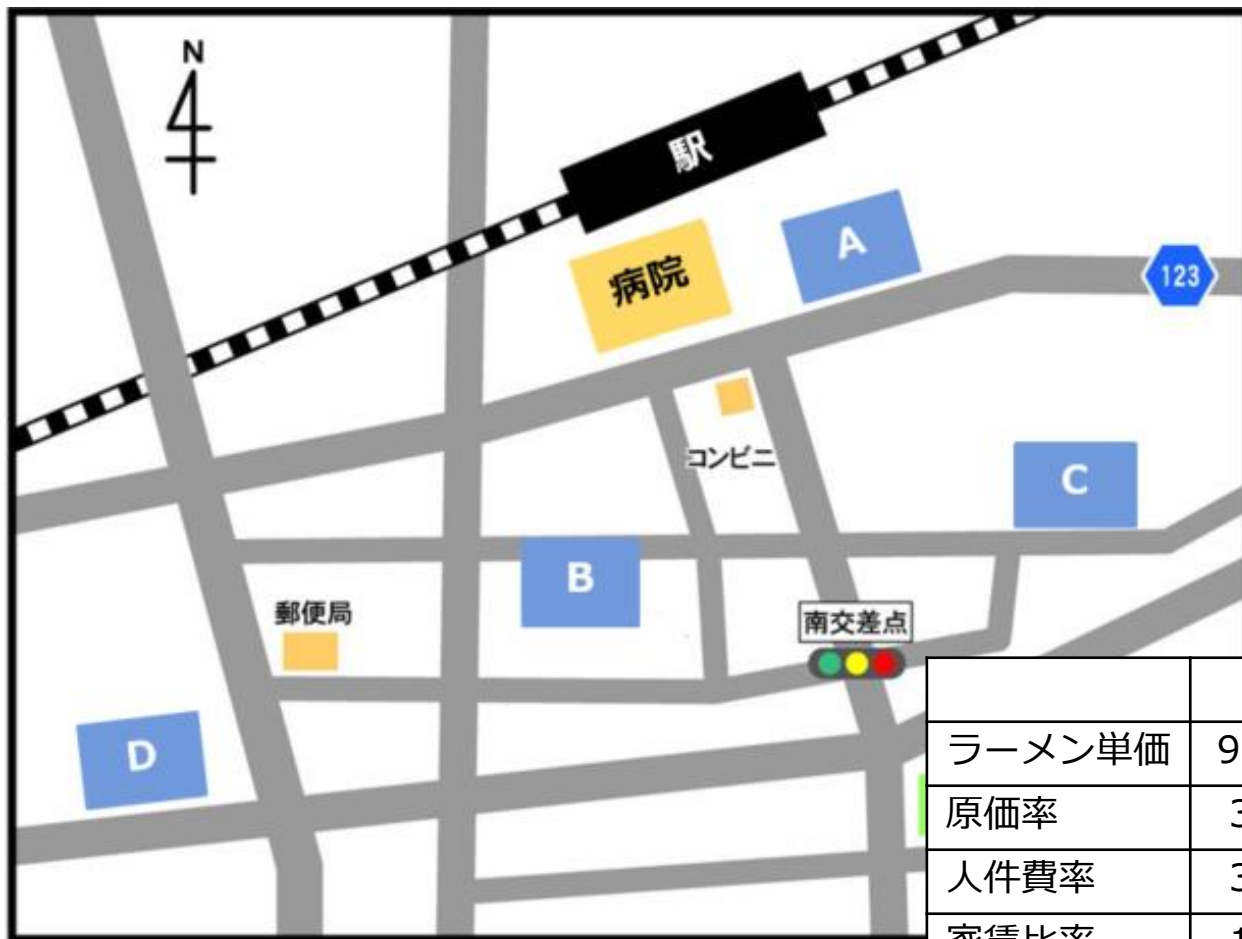
- ① 4つの店舗のうち、利益が生じる店舗を挙げてください。

- ② 利益が生じない店舗は、赤字を脱するために、一日あたりあと何杯追加で売り上げる必要があるか求めてください。
1年間の営業日は250日、販管費・支払利息は①にて求めた金額と変わらないものと仮定する。

- ③ 資金繰りまで考慮した際、資金ショートしない店舗を挙げてください。

- ④ D店舗の現在の収支計画では、金融機関から運転資金の借入をすることは難しいと考えられます。そこで、「売上」、「売上原価」、「販管費」について、具体的な収支改善根拠を示すとともに、改善後の収支計画を作成してください。
なお、別紙1を参考に改善策を検討ください。

店舗候補の情報



	A	B	C	D
ラーメン単価	950円	900円	850円	800円
原価率	36%	34%	32%	30%
人件費率	35%	30%	25%	40%
家賃比率	15%	10%	10%	10%
その他経費率	20%	20%	20%	20%
席数	20名	15名	25名	30名
回転数	6回	7回	6回	6回

経営者との打合せ～ヒアリング項目～

計画の目的	新規出店を行い、売上、利益を伸ばし事業拡大を行いたい。
売上	各店舗ごとに単価、席数、回転数を設定。 なお、1年間の営業日数は250日。
売上原価	一杯当たり原価30%～36%の範囲で考えている。(店舗ごと) 仕入先との関係性は良好なので交渉は可能。
人件費	正社員1名、アルバイト2～6名、賞与3カ月分で検討中。 店舗ごとに人件費率は異なる。
減価償却費	どの店舗でも共通で年間50万円。(その他経費に含まれている。)
支払利息	借入1,500万円 返済期間10年(据置なし) 利率2% 元金均等

※青色申告をしている。法人実効税率(所得400万円以下)は21.366%としている。

※回転率とは、席数が営業時間内で何回埋まるかである。

※変動費は売上原価のみとし、それ以外は固定費とする。

※損益分岐点売上高 = 固定費 ÷ { 1 - (変動費 ÷ 売上高) }

別紙1 ラーメン屋の参考指標

売上5,000万円以下のラーメン屋の参考指標があります。ご活用ください。

	黒字企業		欠損企業		全体	
	金額 (千円)	%	金額 (千円)	%	金額 (千円)	%
純売上高	27,647	100.00	27,051	100.00	27,199	100.00
売上原価	8,531	30.90	9,705	35.90	9,412	34.60
売上総利益	19,115	69.10	17,345	64.10	17,786	65.40
販売費・一般管理費	19,101	69.10	20,308	75.10	20,007	73.60
販売費	3,292	11.90	4,550	16.80	4,236	15.60
一般管理費	15,809	57.20	15,758	58.30	15,770	58.00
(役員報酬)	4,383	15.90	3,991	14.80	4,089	15.00
(役員外販管人件費)	5,738	20.80	6,485	24.00	6,299	23.20
(減価償却費)	968	3.50	1,126	4.20	1,086	4.00
営業利益	14	0.10	-2,962	-11.00	-2,221	-8.20
営業外利益	2,500	9.00	2,189	8.10	2,266	8.30
(受取利息・配当金)	566	2.00	5		145	0.50
営業外費用	216	0.80	246	0.90	238	0.90
(支払利息割引料)	138	0.50	197	0.70	183	0.70
経常利益	2,298	8.30	-1,019	-3.80	-193	-0.70
特別損益	231	0.80	-432	-1.60	-267	-1.00
税引前当期純利益	2,530	9.20	-1,451	-5.40	-460	-1.70